



# للمنشآت الصغيرة كيفية تشكيل مجلس الإدارة

اعداد

م. فواز محمد علي نشار



Fawaz\_nashar@hotmail.com

2017-1439

العدد 25



تشكيل مجلس الإدارة يمكن أن يكون محركاً قوياً لنجاح شركتك الصغيرة . وعن طريق تحديد حجم ونطاق وخبرة المجلس المناسب نستطيع تحقيق النجاح الذي لأجله تم تأسيس المنشأة. وفيما يلي دليل حول كيفية تشكيل مجلس الإدارة.



ابحث عن خبراء يملؤون كراسي مجلس الإدارة لشركتك التي تفتقر إليها حاليا. إذا كانت شركتك تخطط لأن يكون لها انتشار في مجال المقاولات , فابحث عن الأعضاء الذين لديهم علاقات واسعة وابتعد عن الأعضاء الصامتين قولا وفعلا

## مكتب وسكرتير مجلس الإدارة

توظيف الخبراء ذوي الخبرة في التعامل مع مجلس الإدارة .  
الناس الذين خدموا في مجالس أخرى يعلموا تماما  
احتياجات مجالس الإدارات ولديهم القدرة على التعامل مع  
جميع أعضاء المجلس



## خبرات أعضاء المجلس

- حدد الأشخاص الذين يمكنهم المشاركة بشكل كامل
- حدد الأشخاص الذين يمكنهم تمثيل الشركة
- حدد الأشخاص الذين لهم الخبرة في التخصصات الدقيقة  
( مالية , إدارة مشاريع , تقنية معلومات )





- تشكيل لجان مركزة على المجالات الحيوية للشركة.
- تشمل اللجان التي ستشكل على الفور لجنة مراجعة الحسابات.
- وينبغي اختيار الأشخاص ذوي الخبرة ذات الصلة لرئاسة كل لجنة.  
على سبيل المثال، يجب أن يكون الشخص ذو الخبرة المحاسبية  
رئيس لجنة التدقيق.

# وأخيرا....

من الأمور المهمة التي يجب ان يتم مراعاتها هو عدم تدخل احد أعضاء مجلس الإدارة في اختصاصات الرئيس والذي قام بإعداد الخطط والمسؤول عنها , وقد يسبب هذا التدخل صراعات نفسية يكون صداها انفصال وحده الصف التي كانوا عليه .

اعداد

